

División de Evaluación Independiente
Oficina de Evaluación y Supervisión Interna

Evaluación independiente de país **Colombia**

Volumen II - Anexos



ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL

**DIVISIÓN DE EVALUACIÓN INDEPENDIENTE
OFICINA DE EVALUACIÓN Y SUPERVISIÓN INTERNA**

**EVALUACIÓN INDEPENDIENTE DE PAÍS
COLOMBIA**

Volumen II - Anexos



**ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA EL DESARROLLO INDUSTRIAL**

Viena, 2018

Las designaciones empleadas y la presentación del material en este documento no implican la expresión de opinión por parte de la Secretaría de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUUDI) acerca del estado legal de cualquier territorio, ciudad o área, o de sus autoridades, o acerca de la delimitación de sus fronteras y límites.

La mención de nombres de compañías y de productos comerciales no implica el endoso de la ONUUDI.

Las opiniones del equipo de evaluación no reflejan necesariamente las opiniones del Gobierno de Colombia o de la ONUUDI.

El presente documento no ha pasado por los servicios de edición de la Secretaría de la ONUUDI.

Volumen II – ANEXOS

(www.unido.org/resources/evaluation)

Anexo 1: Términos de Referencia.....	2
Anexo 2: Principales instituciones involucradas	19
Anexo 3: Lista de Personas entrevistadas.....	23
Anexo 4: Lista de documentos de referencia.....	28
Anexo 5. Encuesta a los funcionarios de la ONUDI.....	29
Anexo 6: Tabla de proyectos, donantes y duración.....	31
Anexo 7: Tabla sinóptica de revisión de escritorio	33

Anexo 1: Términos de Referencia

TERMS OF REFERENCE

Independent Country Evaluation

MARCH 2018

CONTENTS

- I. Introduction
- II. Country overview
- III. UNIDO Country Office In Colombia
- IV. UNIDO Interventions in Colombia
- V. Purpose of the country evaluation
- VI. Scope and focus of the country evaluation
- VII. Evaluation issues and key evaluation questions
- VIII. Evaluation approach and methodology
- IX. Evaluation process and reporting
- X. Timing and deliverables
- XI. Evaluation team
- XII. Quality assurance

I. Introduction

Under the general provisions of the UNIDO Evaluation Policy, the United Nations Industrial Development Organization (UNIDO), Independent Evaluation Division (ODG/EIO/IED) conducts evaluations at country level (CE). The main objectives of a CE is to assess the utility of the Organization's work in the member country, the consistency, harmonization and alignment of UNIDO interventions with United Nations (UN) as well as national policies and priorities, and to support the development of new country programmes and other interventions.

The country evaluation in Colombia is included in the 2018 work programme of ODG/EIO/IED that was approved by the UNIDO Executive Board in February 2018.

II. Country overview

Colombia is located in north-west South America as fourth largest country of the continent. Colombia is dominated by the Andes mountain range in the north and west, and the Amazon and Orinoco river basins to the south and east. Colombia experiences a range of climatic conditions depending on the land elevation and prevailing winds, including desert in the far north, savannah in the east, tropical rainforest in the south and temperate to cold climates depending on the altitude. Colombia also has a string of islands in the western Caribbean.

The country's population is largely concentrated in the mountainous interior, where Bogota, the national capital, is situated on a high plateau in the northern Andes Mountains. Colombia has a population of 48.7 million (2016) and has five cities with populations over two million – Bogotá (7.6 million), Medellin (2.4 million), Cali (2.3 million), and the Barranquilla/Cartagena region (2-3 million). Its large population and geographical position, linking the Pacific and Caribbean, provides Colombia with significant opportunities for future economic growth.

After several experiments with a federalist model of government, the Republic of Colombia was declared in 1886. Colombia was the first constitutional government in South America. Colombia has a democratically elected representative government with a strong executive. The President, who is the head of state and government, is elected for a four-year term and may stand for one consecutive re-election.

Colombia is an upper middle income country with the third largest economy in South America. GDP grew 2.3 per cent in 2017, up from 2.0 per cent in 2016 while inflation fell from 7.5 per cent in 2016 to 4.5 per cent in 2017. Unemployment has stayed around nine per cent for the last six years. The country's middle class has been increasing consistently, representing approximately 30 per cent of the Colombian population in 2014, and is expected to grow to 37 per cent of the population by 2020 and to 46 per cent by 2025.¹

The country's modern economy is relatively broad-based with the exploitation of hydrocarbon fuels and several metals, agricultural production, and the manufacture of goods for export and home consumption. Private enterprise dominates the economy, and direct government participation is limited to such industries as petroleum and

¹ Colombia country brief (<http://dfat.gov.au/geo/colombia/Pages/colombia-country-brief.aspx>)

telecommunications. The government has attempted to foster economic stability and to encourage private enterprise through indirect measures, such as a favorable system of taxation and the extension of credit to new industries. Economic growth was quite substantial through the mid-20th century, but in subsequent decades inflation and unemployment grew alarmingly as the growth rate declined. Nevertheless, Colombia was one of the few Latin American countries not to suffer a debt crisis in the 1980s, and in many ways during that decade it had the healthiest economy in the region.

Agriculture remains a major component of the Colombian economy. Colombia is the second largest coffee producer in the world. Approximately 20 per cent of all cultivated land in Colombia is dedicated to growing mild Arabica beans, mostly for export. According to the Unit of Rural Agricultural Planning, 92 per cent of the country's territory is rural, and only 35 per cent of the nation's agricultural land is put to efficient use, because of the prevalence of poor soils and unfavorable climatic conditions.

Colombia has an abundance of nonrenewable resources, including reserves of gold, coal, and petroleum; its renewable resources include rich agricultural lands and its rivers, which have been harnessed increasingly for hydroelectric power. Colombia's potential for hydroelectric power is greater than any other nation on the continent except Brazil, and hydroelectric plants generate roughly three-fourths of the nation's electricity; however, severe droughts have occasionally interrupted service, and supplemental thermoelectric plants have been built in many areas.

Colombia, one of the masterminds of the Sustainable Development Goals (SDGs), considers them an integral tool in its peacebuilding process.

“Human development for everyone” is a commitment that transcends our country, and we want our work to impact and enrich the lives of citizens from other nations. Similarly, we feel that the support of the international community has had a positive impact on Colombians. We are convinced that, in a spirit of solidarity and collaboration, we will continue working together, Colombians and non-Colombians, to build peace in Colombia and peace for the rest of the world.” (Juan Manuel Santos, President of Colombia)

President Santos received the Nobel Peace Prize on 10 December 2016 for his efforts to bring peace to Colombia. The award followed the 30 November 2016 Congressional endorsement of an agreement with the FARC guerillas. The United Nations is assisting in its implementation which will include, for example, setting the transitional justice system into motion, conducting the humanitarian demining of the territory, reintegrating former guerrilla members into civilian life, executing rural reforms, and replacing illicit crops with legal crops.

III. UNIDO Country Office In Colombia

The UNIDO country office in Colombia covers, inter alia, Guyana, Peru and Suriname. The first UNIDO office was established in Bogota in 2002. An additional project office was inaugurated in Cali, Valle del Cauca in 2017.

At the field level, UNIDO is engaged with the UN system and where represented, it actively participates in monthly meetings and annual United Nations Country Team (UNCT) strategic retreats.

Within the UN System, UNIDO participates in the UN Development Assistance Framework (UNDAF), describing the collective actions, the collective response of the UN system to national development priorities.

The United Nations country team (UNCT) in Colombia is working with the Government in support of programmes for peacebuilding, development and humanitarian response. The 2015-2019 UNDAF is framed towards the sustainable development goals (SDGs) and the priorities established by the country's national development plan, 2014-2018, including the building of lasting peace in the country. It is also in line with international treaties and agreements signed by Colombia. UNIDO contributes with its activities to help the Government realize its set goals under the strategic priority *Sustainable development*.

IV. **UNIDO Interventions in Colombia**

Over the years, UNIDO has accompanied the country in creating an industrial sector generating dynamism and wealth. Since its foundation, UNIDO has implemented more than 150 projects in the country. The first projects registered in the UNIDO database started in 1968: advising the government and the private sector in technological research on diverse topics, for example relating to the plastic industry, leather production, footwear production and the metallurgical industry. Subsequently, a wide range of projects and programmes characterized by more horizontal interventions were implemented to strengthen the technological and business capacities of small and medium-sized enterprises (SMEs).

Between 1999 and 2012 UNIDO implemented two integrated programmes (IPs) in Colombia. The first IP was implemented from 2000 to 2005 and evaluated with positive conclusions regarding relevance and results and weaknesses identified regarding local ownership and sustainability in 2005. The cooperation was continued in a second phase of the IP from 2008-end 2011. Though funds mobilization was not as successful as for IP I, overall the technical assistance provided by the programme has enhanced the capacity of four Colombian institutions to plan, design and implement cluster and network development initiatives. Additionally, it contributed to the establishment of a triangular partnership among institutions in Boyacá (university – public sector – private sector) and to the establishment of a network of institutions across regions (Boyacá and Bogotá). As a result of sensitization events conducted at the national level during the implementation of IP II, significant interest and demand was raised for the replication of the initiative. In particular, the initiative implemented in Boyacá, based on public-private collaboration, allowed the identification of the Chambers of Commerce and Local Governments as effective partners to plan and execute cluster and network initiatives.²

Today, as industrial policy is again regarded with importance in the global context, UNIDO cooperates in Colombia at different levels, including the formulation of evidence-based industrial policies like the promotion of sectorial competitiveness of the private sector.

² UNIDO. (2012). Report of the UNIDO assessment mission to Colombia (November 2012)

Colombia is one of the countries of the region which has opted for an open economy and free trade. This policy, combined with the solid macro-economic management, has encouraged investment, especially in the extractive sector, and has generated significant income for the country resulting in improved living standards. However, the share of industry in the economy over the years fell from around 20% in the 90ies to a mere 12 per cent of GDP in 2015 (World Bank data) indicating a clear tendency of “premature de-industrialization”. Nevertheless, based on a solid human capital endowment and a deeply rooted entrepreneurial culture Colombia shows good potential for industrial development. For example, Colombia has high value added in the metallurgic industry and has the technological capacity to meet the standards and requirements of international markets. Since the 1990s, supplier development programmes have been implemented resulting in local companies supplying parts that were previously imported at lower cost and in less time.

One of the big challenges is to achieve inclusive industrial development, meaning an industrial concept which goes beyond big enterprises in big cities and a productive sector in which SMEs in the rural sectors benefit from access to international markets. Agro-industry fits perfectly for this objective. Over the years, UNIDO has supported companies in the leather and footwear sector to improve the quality of their products and their business management in order to ensure a value adding process, as well as decent and stable work. Due to the international assistance provided by UNIDO many small businesses in the sector were able to improve their products through increased competitiveness. Recently, programmes were initiated to create agro-industrial product export consortia, improve the competitiveness of suppliers to the automotive industry and to promote quality of cosmetics with natural ingredients, thus supporting small and medium-sized enterprises to enter international markets, and generating sustainable employment in Colombia.

The second major challenge is environmental sustainability. Fifty years ago the country did not have a Ministry of Environment and pollution problems were not considered a priority. Today, the Colombian Government has established a number of environmental policies in order to reduce the high number of environmental conflicts in the country. In this context the productive sector is subject to specific laws and regulations and needs to improve its capacities to meet national and international environmental standards.

Since the first environmental summit in Rio de Janeiro in 1992, UNIDO has committed itself to support countries in the promotion of cleaner production and the efficient use of resources. In Antioquia and Choco, UNIDO has been introducing technologies which substitute the use of mercury in small-scale mining, significantly reducing pollution levels in some areas. Currently, the organization supports the Government to fulfill its commitments under the Minamata Convention which seeks to reduce mercury in all sectors. Another programme aims to reduce high-energy consumption in the industrial sector, reduce emissions of greenhouse gases and improve the efficiency and competitiveness of enterprises.

The , colombian Government recognizes the importance of the industrial sector in the economy. However, in a context of limited public resources, industrial policy needs to be efficient and accurate. UNIDO has supported the Government in the introduction of methodologies facilitating decision-making, based on objective and relevant

information, using indicators and measures detecting bottlenecks in sectors and value chains.

Colombia wants to reach the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) of the “Agenda 2030”. Many of them are related to industrial development. UNIDO is a partner of Colombia in achieving these goals, clearly reflected in the commitments within the framework of cooperation of UNIDO in Colombia. The focus in the coming years will lie on the inclusivity and sustainability of industrial development, an essential topic for building lasting peace in the country.

UNIDO cooperates with Colombia primarily through the implementation of technical cooperation (TC) national and/or regional or global projects. The current TC portfolio consists mainly of national projects, with some participation in regional/global projects such as the global resource efficient and cleaner production (RECP) program and the chemical leasing initiative.

Based on the results of an intermediate evaluation of UNIDO’s role in Colombia in 2012 and in order to ensure the alignment of UNIDO’s cooperation with the priorities of the Government of Colombia, a first cooperation framework was signed by both parties in 2013. After the Government approved the new national development plan, the CF was updated and extended for the remaining period of the current Government. (2015 to 2019). The CF follows the format established by the Government of Colombia for cooperation with UN agencies. Its development was led by the FO Colombia in very close consultations with the Presidential Agency for International Cooperation (APC), the Ministry of Foreign Affairs and the technical counterpart ministries, above all the Ministry of Commerce, Industry and Tourism (MINCIT) and the Ministry for the Environment and Sustainable Development (MADS).

The UNIDO project portfolio in Colombia during the period 2009-2017 included a number of projects, out of which 3 are (co-)financed by the Global Environment Facility (GEF). The other projects are funded by other donors (incl. SAICM, , Colombia, Switzerland, Republic of Korea, Hewlett Packard company, UNIDO special purpose trust funds). Tables 2 and 3 below provide details on the projects.

Until the end of 2017, it implemented under its umbrella projects in the total amount of approx. USD xx million. The CF focuses on the following areas that are aligned with related UNDAF areas for which UNIDO is, inter alia, responsible:

1 – Productivity development and industrial policy

In this area, UNIDO is working with the Colombian Ministry of Commerce, Industry and Tourism and several municipalities to strengthening evidence-based policymaking through state-of-the art methodologies in benchmarking competitiveness and to supporting value chain development in the country. The expected results in this area are focused to enhancing the capacity to develop and implement inclusive and sustainable industrial development policies of both local and national institutions.

2 – Trade capacity building

In this particular area, UNIDO aims at strengthening the institutional capacities aimed at promoting and verifying the quality required to boost the industrial sector by fulfilling

international standards that allow the inclusion of SMEs in international value chains and boosting exports. In addition, the national capacity to attract productive investments that contribute to sustainable and inclusive industrial development were to be strengthened. Developing and strengthening productive and competitive capacities of SMEs to increase their access to different markets and their inclusion in value chains on both national and international levels is foreseen under this area.

3 – Environment and energy

Here, UNIDO works towards strengthening institutional capacities to develop and implement policy instruments for the promotion of industrial energy efficiency, renewable energies for productive use and sustainable mining. Also, capacities to apply international standards related to circular and green economy and strategies for the sustainable use of biodiversity were to be strengthened. In general terms, strengthening the environmental management and the promotion of green industry to achieve a sustainable and economically viable future are envisaged with activities under this area.

Advancing economic competitiveness

120354: Cosmetics sector quality programme.

This project aims at eliminating quality barriers for the cosmetic sector in Colombia, with special emphasis on the use of natural ingredients. It is funded by the Government of Switzerland (SECO) and supports the national quality system as well as selected companies in their efforts to improve quality aspects such as accreditation, normalization and metrology. The project will be independently evaluated in the first semester 2018. The project evaluation will feed directly into this country level evaluation.

150066: Sustainable and inclusive industrial development of the automotive supply chain through enhanced quality and productivity. With the Republic of Korea as the main donor, this project aims at fostering Colombia's integration into the regional and multilateral trading systems / supply chains by enhancing its trade capacities, competitiveness and performance. The project can build on UNIDO's long-standing involvement in the automotive sector through technical cooperation projects as well as research initiatives and global forum events in the fields of supplier upgrading and development, sustainability issues, cleaner production, technology foresight, private standards, policy advisory matchmaking and investment promotion related to the automotive industry and, in particular, component manufacturers. Within this frame, UNIDO has acquired an in-depth understanding of the sector and established a relevant network of technical experts and collaborating institutions that will be useful for the achievement of the project's specific objective, namely to enhance the quality and productivity of the automotive supply chain in Colombia.

150184: Development of export consortia in the Valle del Cauca Region of Colombia in the agro-industry and cosmetic sectors.

Safeguarding the environment

160054: Contributing to the integrated management of biodiversity of the Pacific Region of Colombia to build peace. This GEF-funded project aims at contributing to the conservation of the landscape of the Colombian Pacific in conflict affected areas

through territorial planning, sustainable use of biodiversity and integrated forest management that promotes sustainable production alternatives integrating local knowledge. The project concept (PIF) was approved by the GEF in May 2017. In July 2017 the project formulation phase began under FAO leadership. The final project document is expected to be presented to the GEF in April 2018.

140122: Promotion of industrial energy efficiency in Colombian industries. By scaling up the deployment of industrial energy management systems (EnMSs) and standards, UNIDO assists Colombia at all levels of development to improve the overall efficiency of the country's manufacturing sectors, while also achieving cost-effective reduction of greenhouse gas (GHG) emissions. The programme is a joint initiative by the national Mining and Energy Planning Unit (UPME) and UNIDO and is funded by the GEF and by the Government of Colombia.

Below ongoing project is a global activity with Colombia as one of the participating countries:

Advancing economic competitiveness

UE/GLO/11/035 - 100050: UNIDO-UNEP Program on Resource Efficiency and Cleaner Production. This project falls under the umbrella of the global joint UNIDO-UNEP Programme on Resource Efficiency and Cleaner Production (RECP) in developing and transition countries, and is financed by the Swiss State Secretariat for Economic Affairs (SECO, Economic Development and Cooperation) through UNIDO's Industrial Development Fund and for the timeframe 2012-2016. SECO has identified activities on RECP for waste and pollution prevention as one of the thematic priorities, including green chemistry and chemical leasing. The project also worked on the rice and coffee sectors in a selection of four target countries, i.e., Cambodia, **Colombia**, Peru, and Viet Nam. An independent mid-term and terminal evaluation of the program was conducted in 2015 and 2017 respectively.

An overview of ongoing and completed projects in Colombia (table 1) and of regional/inter-regional/global projects in the Latin American and Caribbean region with a participation of Colombia (table 2) can be found in annex 1.

V. Purpose of the country evaluation

The purpose of this country evaluation is to determine in a systematic and objective manner the relevance, efficiency, effectiveness, impact and sustainability of UNIDO's interventions implemented since 2012. The evaluation team will, inter alia, also assess the role of the UNIDO Field representation and its level of cooperation with UNIDO Headquarters' technical departments and with the Department of Regional Programmes and Field Representation. It will also analyze the office's role within the UNCT and the level of cooperation with partners. Thus, its contribution to accelerate inclusive and sustainable industrial development (ISID) in the country to increase UNIDO's impact on the advancement of the 2030 Agenda for Sustainable Development, in particular SDG-9.

The evaluation aims at generating key findings, draw lessons and provide a set of clear and forward-looking recommendations.

The evaluation will focus, inter alia, on the following aspects:

- The strategic relevance and comparative advantage of UNIDO interventions in relation to national industrial priorities, strategies and needs, and national and regional development agendas
 - UNIDO's strategic positioning in the country and in a regional context
 - UNIDO's approach to the country in terms of achievements of outputs and outcomes against its objectives
 - UNIDO's interventions in terms of quality and timeliness of its services and delivery of services
 - The extent to which projects and programmes are in line with the UNIDO inclusive and sustainable industrial development agenda, and if ISID-related results can be assessed, and how the project/programme or the approach followed has a potential to promote and accelerate ISID
 - The role and performance of the UNIDO country office in Colombia as regards its function in covering UNIDO activities in the country and in the countries it covers
- The extent to which the UNIDO country office provides added value to UNIDO activities in the country
 - UNIDO status, being present in the country with a UNIDO country office (UNIDO Representative), and the effect of this presence as regards its performance in UNDAF and other UN and UNDG coordinated activities
 - The extent to which cooperation, synergies and linkages between projects in the Latin American and Caribbean region (and beyond) were exploited;
 - The extent to which gender equality and empowerment of women were considered.
- Reports and findings from current and past evaluations will be considered and their recommendations will be followed-up as possible.

The key users of this evaluation will be the counterpart government, UNIDO management and staff at Headquarters, the UNIDO country office in Colombia, UNIDO experts, counterpart agencies and other organizations in the LAC region cooperating with UNIDO, donors and, not the least beneficiaries. For these stakeholders the evaluation findings, recommendations and lessons learnt are expected to provide key inputs for the planning and continual improvement of future cooperation activities.

VI. Scope and focus of the country evaluation

The country evaluation in Colombia will be a forward-looking exercise aiming at identifying good practices and areas for improvement in order to draw lessons to enhance the performance of UNIDO in the country.

The evaluation will go beyond a mere documentation of results by trying to assess why projects/programmes have succeeded or not and identify benchmarks and best practices. It will as well identify how these successes and/or failures can be used and/or avoided in order to improve future UNIDO projects/programmes in the country and in the region(s) covered.

Tables 2 and 3 provide an overview on the national and regional/inter-regional/global projects implemented in Colombia during the period covered by this evaluation.

Findings and recommendations of past evaluations, including of the UNIDO assessment mission to Colombia in 2012 will be reviewed by the evaluation team.

Moreover, the evaluation will take into consideration the following past UNIDO thematic evaluations that addressed relevant issues:

- Independent mid-term evaluation. UNIDO's Programme for Country Partnership (PCP) (2017)
- Independent thematic evaluation. UNIDO's Partnerships with Donors (2017)
- Independent thematic review. UNIDO interventions in the area of enterprise development for job creation, including for women and youth (2015)
- UNIDO Field Office performance (2013)³
- Independent thematic evaluation. UNIDO's public private partnerships (2012)
- Independent thematic evaluation. UNIDO's contribution to One UN mechanisms (2011)
- Independent thematic evaluation. UNIDO cluster and networking development initiatives (2010)
- Independent thematic evaluation. UNIDO activities in the area of standards, metrology, testing and quality (SMTQ) (2010)
- Independent evaluation. UNIDO-UNEP. Cleaner production programme (2007/2008) and the recent one done in 2017

A precise scope of the evaluation will be defined in the inception report, in order to focus on key activities while allowing answering the questions identified in these TOR.

VII. Evaluation issues and key evaluation questions

It is important to note that the evaluation of UNIDO's activities in Colombia will not address individual projects only but analyze how these projects contribute to a larger objective. The overall questions to be addressed by the evaluation are the following:

- What is the rationale behind UNIDO interventions in Colombia? Are they in line with the needs of a middle income country?
- What is the relation between UNIDO interventions and the respective UNDAF?
- To which extent were the interventions in line with the mandate of UNIDO?
- Is UNIDO's physical presence in the country adequate for providing a substantive access to national stakeholders and, thus, to in-depth knowledge of the country's needs?

³ Report makes reference to UNIDO's presence in the Latin America and Caribbean region

In general, the evaluation will consider the DAC criteria: relevance, efficiency, effectiveness, impact and sustainability. Additionally, other specific criteria and cross-cutting issues, e.g. gender equality and environmental sustainability, will be considered. To this effect the evaluation aims at answering the following questions:

A. Programme/project formulation and design

- Do project documents have clearly focused outcomes and outputs?
- Do project documents include coherent logical frameworks that are results-oriented and have measurable indicators?

B. Programme/project implementation performance

Relevance

The degree to which the design and objectives of UNIDO's projects (ongoing/completed) in the portfolio is consistent with the needs and priorities of the country and with UNIDO's strategic priorities. In particular:

To what extent:

- Were the projects relevant to the Government strategies and priorities, in particular, as regards industrial development?
- Were the projects relevant to UNIDO's strategic priorities, in particular, ISID, UNIDO's policy on Gender Equality and the Empowerment of Women, the Lima Declaration, and the Green Industry agenda?
- Were the projects relevant to the different target groups, i.e. to counterparts and beneficiaries and were they properly involved?
- Were they relevant to donors (e.g. GEF and MP, bilaterals)?
- To what extent has the knowledge generated by UNIDO technical interventions (including success stories and good practices) been disseminated to partners, up-scaled and/or replicated?

Efficiency

To what extent:

- Did UNIDO provide high quality services (expertise, training, equipment, methodologies, technologies, etc.) that led to the achievement of results?
- Have interventions been monitored, evaluated and reported on? Are results data documented? (output, outcome and impact level)?

Effectiveness

To what extent:

- Were objectives/results (outcomes and outputs) as formulated in project documents achieved and how did stakeholders perceive their quality?
- Were direct and ultimate beneficiaries actually reached?

- Are successful interventions documented? Which good practices can be identified?

Sustainability/Impact

- How strong is the ownership among stakeholders (e.g. government and other key stakeholders)?
- To which extent will changes or benefits be maintained in the long term from a technical, organizational and financial perspective?
- To which extent do the projects contribute (directly or indirectly, in an intended or unintended manner) to ISID related objectives?

Synergies, partnership and coordination

To what extent:

- Have there been linkages between the various UNDO projects?
- Have effective coordination mechanisms with other development partners/UN agencies been established?
- Is UNIDO's involvement in the UNDG and UNCT in Colombia adequate?

Project management

To what extent:

- Have efficient cooperation arrangements been established between Headquarters and project staff and with the UNIDO Country office in Colombia?
- Have UNIDO HQ-based management, coordination and monitoring been efficient and effective?
- Were project management and monitoring systems adequate, including the role of the project partners, where applicable?

Contribution to empowerment of women and gender equality

- Did the projects adequately consider the gender dimensions in their design?
- Were gender specific needs assessed and considered?
- Did women and men equally benefit from the project's interventions?
- Was the composition of the project teams gender balanced? (e.g. Steering committees, experts, consultants)

Follow-up on past evaluations

- To which extent have expected results after the evaluation of below projects been achieved and are being sustained?

- To which extent have results from the activities triggered new projects/synergies or further impact?
- Were recommendations from the abovementioned evaluations implemented?

C. Assessment of Field integration of the UNIDO Country Office in Colombia

The UNIDO country office will be assessed with regard to its contribution to UNIDO's technical cooperation (TC), global forum (GF) initiatives/activities, and the UNDAF process. For TC, the performance of the UNIDO country office with regard to managing the UNIDO country programme will be assessed. The office's performance will be reviewed as regards cooperation with with other UN agencies and its involvement in the UN country team under the ongoing UNDAF.

As regards Global Forum initiatives/activities, the evaluation will assess the performance of the UNIDO country office in contributing to UNIDO's convening and normative role. More specifically, the evaluation will assess the policy support provided by the country office to the Government of Colombia and how the Government perceives these contributions.

The assessment of the UNIDO country office in Colombia will be an organizational and functional assessment of the office based on the implementation of its RBM-based work plan as opposed to a staff assessment focusing on individuals. The assessment of the country office will review both administrative and substantive functions of the office and its work. It will not replace an audit performed by UNIDO's Internal Oversight Division (ODG/EIO/IOD).

The performance of the country office will be assessed in relation to the three evaluation criteria of relevance, effectiveness and efficiency and will, among other address the following questions.

To what extent:

- Is UNIDO strategically positioned in the country?

Consideration shall be given to the repositioning of the UN development system and the "... renewed commitment to better coordination, transparency and accountability"⁴, and to recent steps taken by UNIDO to integrate more closely the technical departments with regional and field operations⁵

- What is the current level of integration in the identification, monitoring and communication of country level and/or project level between PTC, regional division and UNIDO country office in Colombia?

⁴ UN. (2018). Secretary-General's remarks on the Second Report on the Repositioning of the UN Development System, in the context of the Quadrennial Comprehensive Policy Review [as delivered] (22 January 2018)

⁵ UNIDO. (2018). Director General's Bulletin. UNIDO Secretariat Structure 2018 (DGB/2018/02, 31 January 2018)

- Is the office set-up adequately in terms of resources, capabilities and skills needed to provide effective and efficient coverage of the country/-ies (programmatic, technical and administrative support)?
- Are there best practices in integration of UNIDO operations in technical departments / regional divisions / UNIDO country office in Colombia?
- To what extent UNIDO Regional Divisions, Field representation / PTC technical departments contribute to enhanced visibility at global, regional/sub-regional and country levels;
- What are the roles of UNIDO PTC technical departments / regional division / UNIDO country office in Colombia in the strategic orientation for:
 - Programme and project development
 - Coordination with UN system-wide initiatives (e.g., One UN, UNDAF)
 - Activating regional, inter-regional and South-South cooperation
 - Partnerships and strategic alliances
 - Corporate social responsibility / Gender mainstreaming
 - Fund raising
- The extent to which the UNIDO country office in Colombia engages in the implementation and (results) monitoring of TC projects
- The extent to which effective cooperation arrangements between the programme/projects and UNIDO Headquarters (HQ) and country office are established
- UNIDO HQ-based management was effectively and efficiently coordinated with the UNIDO country office in Colombia
- Has the UNIDO country office in Colombia established effective cooperation mechanisms with Government counterparts?
- Has the UNIDO country office in Colombia established effective cooperation mechanisms with the UNCT under UNDAF?
- Are there best practices in coordination of regional and country-level activities regarding coherence with UNCT / UNDG bodies and to ensure that the UNIDO's ISID mandate is adequately reflected in the UNDAF?
- Is UNIDO HQ actively and effectively using the FO Colombia know how to inform strategic decision making, in particular with regard to aligning UNIDO's services to the needs of middle income countries and the region of LAC?
- Is UNIDO supporting the implementation of the new field structure by facilitating increased cooperation among field offices in LAC through and by empowering the regional hub in Mexico?

Further details on the approach that will be used in assessing the UNIDO country office in Colombia are available from annex 3.

VIII. Evaluation approach and methodology

These TOR provide some information as regards the methodology but this should not be regarded as exhaustive. It is instead meant to guide the evaluation team in elaborating an appropriate evaluation methodology and tools that should be further detailed in the inception report.

In terms of data collection the evaluation team should use a variety of methods ranging from desk review (project and programme documents, progress reports, mission reports, Infobase search, ERP search, evaluation reports, other) to individual interviews with counterparts and other stakeholders including beneficiaries, focused group discussions, statistical analysis, surveys and direct observation at project sites.

The evaluation team should ensure that the findings are evidence based. This implies that all perceptions, hypotheses and assertions obtained in interviews will be validated through secondary filtering and cross checks by a triangulation of sources, methods, data, and theories.

While maintaining independence, the evaluation will be carried out based on a participatory approach, which seeks the views and assessments of all stakeholders. These include government counterparts, private sector representatives, other UN organizations, multilateral organizations, donors, beneficiaries and UNIDO and project staff.

IX. Evaluation process and reporting

The evaluation team will use a participatory approach and involve various stakeholders in the evaluation process. The responsibilities for the various evaluation stages are outlined below:

Description	ODG/EIO/IED	PTC	Country Office	Governmt.	Evaluation team
Terms of Reference	X				
Selection of consultants	X				
Self-assessment by project managers		X			
Review of background documentation					X
Interviews at UNIDO HQ	X	X	X		X
Inception report					X
Evaluation mission			X	X	X
Presentation of preliminary findings in the field			X		X
Presentation of preliminary findings at HQ					X
Drafting of evaluation					X

Description	ODG/EIO/IED	PTC	Country Office	Government.	Evaluation team
report					
Comments on draft report	X	X	X	X	X
Final evaluation report					X

The TOR and the draft report will be shared with the Government, national counterparts, the main donors and relevant UNIDO staff members for comments and factual validation. This consultation also seeks agreement on the findings and recommendations. The evaluators will take comments into consideration when preparing the final version of the report. The final evaluation report will be submitted to the Government, the donors and to UNIDO eight weeks after the field mission, at the latest.

X. Timing and deliverables

The country evaluation is scheduled to take place between March to June 2018. A field mission for the evaluation is envisaged for May 2018. The table below presents a tentative schedule to be adjusted according to prevailing circumstances.

Activity	Deliverables	Estimated date
Collection of CE background documentation at HQ		April 2018
Desk review by members of evaluation team		April 2018
Initial meeting(s)/interviews at UNIDO HQ to assess scope		May 2018
Inception report ⁶		May 2018
Mission to Colombia (incl. presentation of preliminary findings and recommendations to stakeholders in the Field)		June 2018
Presentation of preliminary findings and recommendations at UNIDO HQ		June 2018
Drafting of report ⁷	Draft report	June 2018
Collection and incorporation of comments		July 2018
Issuance of final country evaluation report and Management response sheet	Final report	July 2018

XI. Evaluation team

The evaluation team will include:

⁶ The evaluation team will be provided by ODG/EIO/IED with a guidance on the report structure for the preparation of a standard inception report

⁷ Guidance on the structure of a standard country evaluation report is provided under annex 5 to these CE TOR; additional guidance on the requirements for the preparation of a standard CE report will be made available to the evaluation team by ODG/EIO/IED

1. One/two international evaluation consultant(s) (one being the team leader) with extensive experience in managing evaluations/teams who will have the overall responsibility of reviewing the relevant portfolio and to lead the preparation of the inception and country evaluation reports.
2. One national evaluation consultant who will participate in the field mission in the country and contribute to the assessment, in particular with a view to assessing the UNIDO activities in the light of national objectives, strategies and policies, cooperation priorities and institutional capacities.
3. One designated ODG/EIO/IED staff member, who will act as evaluation manager, to cover cross-cutting areas and the performance of the field representation.

The international and national consultants will be contracted by UNIDO. The tasks of the evaluation team members are specified in their respective job descriptions, attached to these TOR in annex 2.

All members of the evaluation team must not have been involved in the design and/or implementation, supervision and coordination of any intervention to be assessed by the evaluation and/or have benefited from the programmes/projects under evaluation.

As stated above, a member of UNIDO's Independent Evaluation Division (ODG/EIO/IED) will manage the evaluation and will act as a focal point for the evaluation consultants.

Additionally, the UNIDO country office in Colombia, the respective project teams in the country, and project managers at Headquarters will support the evaluation team and will help with the planning and coordination of the evaluation field mission and local briefings.

XII. Quality assurance

All UNIDO evaluations are subject to quality assessments by the UNIDO Independent Evaluation Division (ODG/EIO/IED). Quality control is exercised in different ways throughout the evaluation process (briefing of consultants on EVA methodology and process, review of inception report and evaluation report). The quality of the evaluation report will be assessed and rated against the criteria set forth in the Checklist on evaluation report quality (annex 4). The applied evaluation quality assessment criteria are used as a tool to provide structured feedback.

Anexo 2: Principales instituciones involucradas

Política nacional para el Desarrollo productivo y Lista de las principales contrapartes involucradas entrevistadas durante la visita a Colombia

Departamento Nacional de Planeación (DNP) aprobó el CONPES 3866 sobre “Política Nacional para el Desarrollo Productivo-PDP”, con el objetivo de trazar estrategias orientadas a fortalecer la estructura productiva de la economía a partir del desarrollo de instrumentos que apunten a resolver las causas de la baja productividad como las fallas de mercado, de gobierno o de articulación a nivel de la unidad productora de los factores de producción o del entorno competitivo para aumentar la productividad y la diversificación del aparato productivo colombiano hacia bienes y servicios más sofisticados (DNP, 2016). El CONPES 3866 reunió estas causas y las asoció a tres problemas: (i) fallas de mercado o de gobierno que impiden a las unidades productoras ejecutar las acciones necesarias para aumentar su productividad y por lo tanto inhiben el crecimiento de la productividad agregada de la economía; (ii) disminución del número de actividades y productos en los que el país es competitivo; y (iii) fallas de articulación entre el Gobierno Nacional y gobiernos regionales, entre el sector público y el privado y entre diferentes entidades de orden territorial.

INSTITUCIONES Y ORGANISMOS DEL ESTADO

Agencia Presidencial de Cooperación (APC): La Agencia es una organización que guía la cooperación internacional de Colombia, de acuerdo con las prioridades del país. APC-Colombia focaliza y dinamiza la cooperación internacional que recibe Colombia priorizando los territorios que más lo necesitan y tres áreas temáticas: construcción de paz, desarrollo rural sostenible y conservación y sostenibilidad ambiental. También comparte conocimiento y prácticas que agregan valor con otros países a través de la Cooperación Sur-Sur (CSS) y Triangular (CTr) buscando contribuir al desarrollo sostenible y al posicionamiento de Colombia en el mundo.

Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas (DANE): La misión del DANE es la de contribuir a la comprensión y al progreso del país, a través de la producción y difusión de información estadística.

Cancillería (Ministerio de Relaciones Exteriores): La función de la cancillería es la de ayudar para que el país, tenga relaciones con otros países del mundo.

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (MINCIT): tiene como misión apoyar la actividad empresarial, productora de bienes, servicios y tecnología, así como la gestión turística de las regiones del país, con el fin de mejorar su competitividad, su sostenibilidad e incentivar la generación de mayor valor agregado. Las entidades y programas del ministerio son: Procolombia, Bancoldex, el Fondo Nacional de Garantías (FNG), la Superintendencia de Industria y Comercio (SIC), la Superintendencia de Sociedades, Artesanías de Colombia (ARTECOL), el Instituto Nacional de Metrología (INM), la Junta Central de Contadores, Fiducoldex, Propaís, el Programa de Transformación Productiva (PTP), Innpulsa Colombia y el Fondo Nacional de Turismo (FONTUR).

Programa de Transformación Productiva(PTP): El Programa fue creado por el

MINCIT, con el fin de promover la productividad y competitividad en la industria. Entre los servicios que ofrece el PTP se encuentran la asistencia técnica, intervención y acompañamiento en las empresas para que estas adopten metodologías internacionales de mejora productiva, programas de capacitación especializados en alianza con empresas e instituciones educativas, orientación y financiamiento para la obtención de certificaciones como requisito para la entrada a mercados internacionales, entre otros.

Procolombia es la entidad encargada de promover el turismo, la inversión extranjera en Colombia, las exportaciones no minero energéticas y la imagen del país. A través de la red nacional e internacional de oficinas, ofrece apoyo y asesoría integral a los clientes, mediante servicios o instrumentos dirigidos a facilitar el diseño y ejecución de su estrategia de internacionalización, que busca la generación, desarrollo y cierre de oportunidades de negocios. Procolombia, fomenta la realización de negocios internacionales.

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible (MADS) actúa como la entidad pública encargada de definir la política Nacional Ambiental y promover la recuperación, conservación, protección, ordenamiento, manejo, uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables, a fin de asegurar el desarrollo sostenible y garantizar el derecho de todos los ciudadanos a gozar y heredar un ambiente sano.

Unidad de Planificación Minero-Energética (UPME), una unidad administrativa especial, de carácter técnico, adscrita al Ministerio de Minas y Energía (Colombia), tiene como objetivo la planeación integral, indicativa, permanente y coordinada, con las entidades públicas y privadas del sector minero energético, el desarrollo y aprovechamiento de los recursos energéticos y mineros, la producción y divulgación de la información minero-energética requerida.

Sistema Nacional de Aprendizaje (SENA) es un establecimiento público del orden nacional, con personería jurídica, patrimonio propio e independiente, y autonomía administrativa; adscrito al Ministerio del Trabajo de Colombia que ofrece formación gratuita a millones de colombianos que se benefician con programas técnicos, tecnológicos y complementarios enfocados en el desarrollo económico, tecnológico y social del país. La Institución está facultada por el Estado para la inversión en infraestructura necesaria para mejorar el desarrollo social y técnico de los trabajadores en las diferentes regiones, a través de formación profesional integral con grandes oportunidades para el desarrollo empresarial, comunitario y tecnológico.

Instituto Nacional de Metrología (INM): El Instituto tiene por objetivo la coordinación nacional de la metrología científica e industrial, y la ejecución de actividades que permitan la innovación y soporten el desarrollo económico, científico y tecnológico del país, mediante la investigación, la prestación de servicios metrológicos, el apoyo a las actividades de control metrológico y la diseminación de mediciones trazables al Sistema Internacional de unidades (SI).

DONANTES

Agencia de Cooperación Internacional de Corea (KOICA) es la agencia encargada de implementar los programas de subvenciones y cooperación técnica para los países en desarrollo impulsados por el gobierno de Corea. Entre las áreas temáticas de interés se encuentran: el desarrollo rural, educación, medio ambiente, salud, desarrollo económico y empleo, apropiación de las tecnologías de la información y el conocimiento, prevención y atención de desastres, control y eliminación de la contaminación y bienes

sociales y públicos.

Secretaría de Estado para Asuntos Económicos (SECO) representa el centro de competencias del gobierno suizo en los principales asuntos de política económica. Su objetivo es crear condiciones normativas y político-económicas para que todos puedan disfrutar de las ventajas del desarrollo económico. También busca instaurar condiciones de competitividad para la plaza económica suiza y contribuir a garantizar el acceso de los bienes y servicios helvéticos a todos los mercados.

Universidad Nacional de Colombia tiene como misión fomentar el acceso con equidad al sistema educativo colombiano, proveer la mayor oferta de programas académicos y formar profesionales competentes y socialmente responsables. Contribuye a la elaboración y resignificación del proyecto de nación, estudia y enriquece el patrimonio cultural, natural y ambiental del país. Como tal lo asesora en los órdenes científico, tecnológico, cultural y artístico con autonomía académica e investigativa.

ASOCIACIONES

La Asociación Colombiana de Fabricantes de Autopartes (ACOLFA) es un gremio constituido por empresas fabricantes de partes e insumos para vehículos automotores, cuyo objetivo es fortalecer el desarrollo de la industria automotriz en Colombia, generando mayor valor agregado en cada uno de los productos y procesos, a fin de lograr de manera permanente una mayor competitividad y hacer de ésta, una industria de clase mundial.

Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI):

La Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), es una agremiación sin ánimo de lucro, que tiene como objetivo difundir y propiciar los principios políticos, económicos y sociales de un sano sistema de libre empresa. La Cámara de la Industria Automotriz de la ANDI: es un grupo de trabajo conformado por las empresas ensambladoras de vehículos, productoras de autopartes y ensambladoras de motocicletas, para adelantar actividades y gestiones gremiales que propendan por el desarrollo industrial del sector, defendiendo los legítimos intereses de sus afiliados y prestándoles los servicios especializados que ellos requieran para un mejor desempeño de sus labores.

OTROS

Centro Nacional de Producción más Limpia (CNPMLTA). Los servicios del CNPMLTA son prestados a todas las empresas privadas y públicas que operan en Colombia y el exterior que tengan dentro de sus intereses trabajar en torno a estrategias que promuevan el desarrollo sostenible.

El Subsistema Nacional de Calidad (SICAL) tiene como “objetivo fundamental promover en los mercados, la seguridad, la calidad, la confianza, la productividad y la competitividad de los sectores productivo e importador de bienes y servicios, y proteger los intereses de los consumidores, en los asuntos relativos a procesos, productos y personas”

Elementos del SICAL

El primero es el **Organismo Nacional de Normalización, ICONTEC**. Entre sus labores se destaca la reproducción de normas técnicas y la certificación de normas de calidad

para empresas y actividades profesionales. ICONTEC es el representante de la Organización Internacional para la Estandarización (ISO), en Colombia. Es un organismo multinacional de carácter privado, sin ánimo de lucro, que trabaja para fomentar la normalización, la certificación, la metrología y la gestión de la calidad en Colombia.

El otro organismo del SICAL es el **instituto nacional de metrología, INM**, y su misión es la de custodiar los patrones nacionales de medición con su trazabilidad internacional, y transfiere esta trazabilidad a los patrones secundarios e industriales además de ofrecer servicios confiables de calibración.

La tercera entidad indispensable es una **entidad nacional de acreditación, ONAC** la cual tiene como propósito asegurar la competencia técnica de los laboratorios, de las entidades de inspección y de la calidad de las certificaciones concedidas en el país.

Anexo 3: Lista de personas entrevistadas

Nombre	Función	Organización
Johannes Dobinger	Representante	ONUDI-BOGOTA
Juan Manuel Pinzón	Asistente Administrativo y Financiero	ONUDI-BOGOTA
Eduardo Salas	Coordinador de Proyectos	ONUDI-BOGOTA
Ricardo Baquero	Coordinador Técnico Nacional Proyecto GEF/UPME/ONUDI EEI-Colombia	ONUDI-BOGOTA
Marjorie Pérez Leones	Asistente Administrativa EEI-Colombia	ONUDI-BOGOTA
Alejandro Tamayo	Asistente de Investigación	ONUDI-BOGOTA
Fanny Hernández	Asistente de Proyecto, Programa Safe+	ONUDI-BOGOTA
Claudia Camargo	Consultor Nacional para la Industria Cosmética. Programa Safe+	ONUDI-BOGOTA
Milena Cepeda	Consultor Nacional para laboratorios, Programa Safe+	ONUDI-BOGOTA
Mario Sánchez	Consultor Nacional de Calidad, Programa Safe+	ONUDI-BOGOTA
Javier Fernández	Especialista Nacional de Calidad, programa Safe+	ONUDI-BOGOTA
Alexander Suarez	Consultor de Técnicas Químicas, Programa Safe+	ONUDI-BOGOTA
Lizeth Olaya	Consultora en salud y Contaminación	ONUDI-BOGOTA
Julián Santana	Asistente de Proyecto, Proyecto Consorcios de Exportación	ONUDI-BOGOTA
Maria Paula Godoy	Asistente de Proyecto, Proyecto Pro-motion	ONUDI-BOGOTA
Jessica Angulo	Coordinador de Organizaciones de Apoyo, Proyecto Pro-motion	ONUDI-BOGOTA
Pedro Garzón	Conductor	ONUDI-BOGOTA
Abinadad García	Guarda de seguridad	ONUDI-BOGOTA
Patricia Salazar	Servicios generales	ONUDI-BOGOTA
Angela Ochoa	Asistente del Representante y Administrativa	ONUDI-BOGOTA
Alfonso Rodríguez	Director	PURE EARTH
Ana Maria Baute	Coordinadora Multilaterales	APC
Diana Pinzón	Punto Focal	APC

Bongsoon Jang	Director	KOICA
Amelia Rodríguez	Coordinadora de Proyectos	KOICA
David Mozzo	Coordinadora de Proyectos	KOICA
Maria Leonisa Ortiz	Directora de Regulación	MINCIT
Claudia Bedoya	Directora de Productividad y Competitividad	MINCIT
Melisa De la Ossa Otero	Contratista Dirección de MiPyMEs	MINCIT
Ana Maria Veloza Cárdenas	Contratista Dirección de Productividad y Competitividad	MINCIT
Mario Alexander Reina Carrillo	Contratista Oficina Asesora de Planeación Sectorial	MINCIT
Wilson Salamanca Martínez	Contratista Dirección de Productividad y Competitividad	MINCIT
Carolina Pinzón Faccini	Contratista Dirección de Regulación	MINCIT
Hernán Alonso Zúñiga	Profesional Especializado de Dirección de Regulación	MINCIT
Luis Felipe Torres	Director	PTP
Manuel Salgado	Gerente Promoción Inversión Asia	PROCOLOMBIA
Shirley Gómez	Coordinadora	
Miguel Arboleda	Asesor Exportaciones Metalmeccánicas y otras industrias	PROCOLOMBIA
Samira Catif		PROCOLOMBIA
Laura Rincón		PROCOLOMBIA
Omar Prias	Cabeza de la red de conocimiento de eficiencia energética. RECIEE	Universidad Nacional
Ricardo Ramírez	Director	UPME
Luis Eduardo Quintero	Encargado Cooperación ONUDI	MADS
Elías Pinto		MADS
David Olarte		MADS
Jairo Gómez	Asesor	MADS
Alexandra Crane		MADS
Allan Bachenheimer	Coordinador Nacional	ONUDI-CALI
Carolina Valderuten	Coordinadora Nacional	ONUDI-CALI
Beatrice López	Directora Regional	PROCOLOMBIA-CALI
Julián González		ALCALDIA DE CALI
Felipe Lara		ALCALDIA DE CALI
Miguel Torres	Coordinador de Control de	MULTIPARTES

	Calidad	
Ana Viviana Sánchez	Instructora	SENA
Paulo Cesar Ramírez	Coordinador Académico	SENA
Víctor Hugo Valencia	Gerente	MEKATICOS
Juan Manuel Arana	Director Comercial	INORCA
		COLOMBINA
Carolina Lopera		GUAYQUIRY
Mónica Vivas	Directora de Normalización	ICONTEC
Andrium Betancourt	Jefe de Cooperación	ICONTEC
Carlos Cruz	Profesional de Normalización	ICONTEC
Luz Dary Santa Maria		ICONTEC
Carlos Arango	Director	Centro Nacional de Producción más Limpia
Juan Sebastián Estrada	Director de Proyectos	Centro Nacional de Producción más Limpia
Paula Hoyos	Profesional de Apoyo	Centro Nacional de Producción más Limpia
Mauricio López	Director Operativo	POLIKEM
Maria Helena Ramírez		POLIKEM
Carlos Andrés Pérez		POLIKEM
Luis Eduardo Ospina		POLIKEM
Andrés Araque		POLIKEM
Felipe Escobar	Coordinador, Mantenimiento y Procesos	CELSA
Jorge Palacios	Coordinador Químico	CELSA
Maria Fernanda Galeano	Secretaria de Despacho, Secretaria de Desarrollo Económico	ALCALDIA DE MEDELLIN
Paula Zapata		ALCALDIA DE MEDELLIN
Nazario Esposito	Director y Representante	UNOPS
Maria Fernanda Potes	Coordinadora de Cooperación Multilateral	CANCILLERIA
Maria Teresa Pinzón		CANCILLERIA
Camilo Vizcaya		CANCILLERIA
Ana Guezmes	Representante	ONU Mujeres
Juan Bello	Jefe de Oficina en Colombia	PNUMA
Kelly Cifuentes	Profesional Especializado Grupo Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS	DANE
Christian Brandli	Jefe de Cooperación Económica	SECO

Edgar Polanco	Oficial de Cooperación	SECO
Rafael Zavala Gómez	Representante	FAO
Camilo Llinás		ACOLFA
Juliana Rico	Directora Ejecutiva Cámara Automotriz	ANDI
Edwin Cristancho	Director General	INM
Eduardo Luna	Subgerente Mantenimiento y Proyectos	LAFAYETTE
José Maria Ecima		LAFAYETTE
Martin Santiago	Representante Residente	PNUD

FUNIONARIOS ENTREVISTADOS EN LA SEDE ONUDI - VIENNA	
Smail Alhilali	Industrial Development Officer, Industrial Resource Efficiency Division
Guillermo Castella Lorenzo	Director & UNIDO Representative in MEXICO (also covers & responsible for Central America and the Caribbean)
Carlos Chanduvi Suarez	Senior Coordinator, Climate Technology & Innovations Division previously, Chief, Regional Division - Latin America and the Caribbean]
Juan Pablo Diaz Castillo	Industrial Development Officer, Standards and Quality Infrastructure Division
Johannes Dobinger	UNIDO Representativa in COLOMBIA (also Ecuador, Guyana, Peru, Surinam, Venezuela)
Frank Hartwich	Industrial Development Officer, Rural Entrep. Job Creation & Human Sec. Division
Fabio Russo	Senior Industrial Development Officer, Business Env., Cluster & innovation Division
Petra Schwager	Senior Industrial Development Officer, Industrial Resource Efficiency Division
Bettina Schreck	Industrial Development Officer, Energy Systems & Infrastructure Division

Petra Wenitzky

Industrial Development Officer,
Rural Entrep., JobCreation &Human Sec. Division

Anexo 4: Lista de documentos de referencia

- Colombia: United Nations Development Assistance Framework - UNDAF 2015-2019 (3 September 2015)
- Colombia. National Development Plan, 2014-2018
- Gobierno de Colombia. Plan estratégico de cooperación internacional. Gestión del riesgo de desastres. Colombia, 2015-2018
- Gobierno de Colombia. Plan estratégico sectorial, 2015-2018 (Enero 2015)
- Gobierno de Colombia. Plan nacional de gestión del riesgo de desastres
- UNDG. Integrating disaster risk reduction into the CCA and UNDAF. A Guide for UN Country Teams
- UN Women. Gender scorecard report (February 2013)
- Industrial Development Policy (IDP) 2015-2025
- UNDP. (2016). Human Development Report 2016. Briefing note for countries on the 2016 Human Development Report: Colombia
- UNDG Latin America and the Caribbean. Country leaflets
- UN/ECOSOC Chamber. (2017) Intervention by H.E. Ms. Maria Emma Mejia, Permanent Representative of Colombia to the United Nations in the briefing of the [UN] Secretary-General on the Repositioning of the United Nations Development system of the UN (10 November 2017)
- UN. General Assembly, Economic and Social Council (2017). Repositioning the United Nations development system to deliver on the 2030 Agenda: our promise for dignity, prosperity and peace on a healthy planet. Report of the Secretary-General (A/72/684-E/2018/7, 21 December 2017)
- UN (2018). Proposals for a new generation of UNCTs. UNDS repositioning – Explanatory Note #1 (February 2018)
- UN. (2018). Secretary-General's remarks on the Second Report on the Repositioning of the UN Development System, in the context of the Quadrennial Comprehensive Policy Review [as delivered] (22 January 2018)

Reports concerning various projects/sub-projects implemented within or with relation to the country evaluation

UNIDO documents

- Lima Declaration: Towards inclusive and sustainable industrial development
- UNIDO. (2017). Updated medium-term programme framework for the period 2018-2022 (IDB.45/8-PBC.33/8 and IDB.45/8/Add.2). 9 March 2017 and 12 May 2017

Evaluation information

- UNIDO Evaluation Policy (May 2015)
- UNEG. Norms and Standards for Evaluation (2016)
- DAC Evaluation Quality Standards (2007/03)

Anexo 5. Encuesta a los funcionarios de la ONUDI

PREGUNTAS DE ENCUESTA

Es importante que la evaluación adquiera el punto de vista de las personas directamente involucradas en la implementación de las actividades consideradas. Por lo tanto, le pedimos que expresen su opinión sobre las siguientes preguntas y le invitamos a que agregue comentarios y anécdotas que ilustren la clasificación. En Anexo se encuentra un Glosario de términos de evaluación para referencia y aclaración de los principales conceptos.

Para el Rating por favor utilizar la siguiente clasificación:

1. Está muy bien
2. Bien
3. Satisfactorio
4. Negativo
5. No aplica

Preguntas	Rating	Comentarios
¿En qué medida está la ONUDI estratégicamente posicionada en el país?		
¿En qué medida la oficina de país de la ONUDI en Colombia ha establecido mecanismos de cooperación efectivos con contrapartes gubernamentales?		
¿En qué medida la oficina de país de la ONUDI en Colombia ha establecido mecanismos de cooperación efectivos con el equipo de las Naciones Unidas en el país?		
¿En qué medida la gestión de la sede de la ONUDI se coordina eficazmente con la oficina de la ONUDI en Colombia?		
¿Cuál es la medida en que la oficina de la ONUDI en Colombia se ocupa de la implementación y el seguimiento (resultados) de los proyectos?		
¿Existen mejores prácticas en la integración de las mujeres en las operaciones de la ONUDI en Colombia?		
¿En qué medida la ONUDI en Colombia apoya actividades de promoción para el desarrollo sostenible a través de eventos, publicaciones y distribución de material informativo?		

¿En qué medida La ONUDI apoya la implementación de alianzas con el sector privado?		
¿En qué medida la ONUDI apoya la creación de redes de información y colaboración para facilitar una mayor cooperación entre socios nacionales y regionales?		
¿Existen mejores prácticas en movilización de fondos en las operaciones de la ONUDI en Colombia?		
¿Algún otro comentario?		

Anexo 6: Tabla de proyectos, donantes y duración.

Project ID	Project grant / title	Allotment (in USD)	Donor	Project duration	Project status
160054	Contributing to the integrated management of biodiversity of the Pacific Region of Colombia to build peace	51,852 of total 1,942,669	Global Environment Facility (GEF)	2017-2019	Ongoing
150066	Sustainable and inclusive industrial development of the automotive supply chain through enhanced quality and productivity	4,321,731	RB Republic of Korea	2015-2020	Ongoing
150184	Development of export consortia in the Valle del Cauca Region of Colombia in the agro-industry and cosmetic sectors	707,965	Republic of Korea	2015-2018	Ongoing
130060	Country program Colombia, 2015-2019 / Marco Programático de País (2013-2019) Prioridades para la Cooperación Técnica de la ONUDI en Colombia	342,327	RB Colombia	2013-2018	Ongoing
120354	Cosmetic sector quality programme	2,445,772	Colombia; Switzerland	2012-2018	Ongoing
140143	Inclusive and sustainable industrial development in Ibagué	151,310	Colombia	2014-2015	Operationally completed (12/2015)
120395	Metrology, Conformity Assessment and Energy Efficiency Programme for Colombia	139,879	Trust Fund for Trade Capacity Building; Switzerland	2012-2014	Operationally completed (12/2014)
120360	Develop a programme to support the automotive sector/spare parts and supply chain	43,730	Trust Fund for Trade-related Capacity Building	2012-2014	Operationally completed (01/2014)
102043 (SF/COL/11/001)	Strengthening the national capacities of MSMEs and to promote renewable energy projects	148,930	Colombia	2011-2013	Operationally completed (08/2013)
140062	Minamata Convention Initial Assessment of the Republic of Colombia	200,000	Global Environment Facility (GEF)	2014-2017	extended till Nov. 2018
107021 (SF/COL/10/003)	UNIDO Global mercury project-2 (GMP-2): Introduction of cleaner artisanal gold mining and	476,181	Colombia	2011-2017	Ongoing
107022		310,545	Colombia	2011-	Operationally

Project ID	Project grant / title	Allotment (in USD)	Donor	Project duration	Project status
(SF/COL/10/004)	extraction technologies			2013	completed (03/2013)
107020 (SF/COL/08/002)		176,155	Colombia	2009-2012	Operationally completed (12/2012)
140122	Promotion of industrial energy efficiency in Colombian industries	1,692,5,000	Global Environment Facility (GEF) Colombia	2015-2019	Ongoing
140127		25,000	Global Environment Facility (GEF)	2014-2015	Operationally completed (09/2015)
170042	Small hydro power development for peace in Colombia	24,346			
104005 (FB/COL/10/002)	Strengthening national governance for SAICM implementation in Colombia	223,221	UNEP	2010-2013	Operationally completed (12/2013)

Anexo 7: Tabla sinóptica de revisión de escritorio

DESCRIPCIÓN DE PROYECTOS ONUDI – COLOMBIA

CREACIÓN DE PROSPERIDAD COMPARTIDA

1. Contribuyendo a la gestión integrado de la biodiversidad de la región del Pacífico de Colombia para la construcción de paz

Objetivo: incorporar el manejo sostenible y la conservación de la biodiversidad, así como la provisión de servicios ecosistémicos, en paisajes vulnerables del Pacífico colombiano, generando beneficios ambientales globales y locales, en apoyo al proceso de paz.

Componente 1: fortalecimiento institucional para apoyar la conservación y el uso sostenible en la región pacifico colombiana.

Componente 2: gestión integrada de áreas protegidas, zonas de amortiguamiento y estrategias de conservación complementarias.

Componente 3: prácticas de producción sostenible como alternativas para el desarrollo local, la protección de la biodiversidad y el apoyo al proceso de paz.

Componente 4: gestión del conocimiento y monitoreo y evaluación del proyecto.

Socios: GEF, Ministerio de Medio Ambiente, SIRAP⁸-Paficio, Corporaciones autónomas regionales, IIAP, BIOINNOVA, Corporación Biocomercio sostenible, MADR, municipalidades, gobiernos departamentales, organizaciones indígenas y de Afrodescendientes.

Agencia co-implementadora: FAO (Proyecto en formulación)

PROMOCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA

2. (SAFE+) Programa de Calidad del Sector Cosméticos

Objetivo: fomentar la integración económica de Colombia en la región y en el sistema multilateral de comercio, por medio del mejoramiento de su capacidad y rendimiento comercial, a través del fortalecimiento de la IC y un apoyo demostrativo a la cadena productiva del sector cosméticos (con énfasis en ingredientes naturales), para aumentar y mejorar su capacidad y así cumplir con normas internacionales de calidad, normas privadas y de sostenibilidad.

Componente 1. La capacidad técnica del INM, el ONAC, y el INVIMA es fortalecida para servir el sector cosmético.

Componente 2. La Infraestructura de Calidad se fortalece para ofrecer servicios con reconocimiento internacional al sector de cosméticos, en particular las funciones principales encargadas de la evaluación de la conformidad.

Componente 3: La capacidad de cumplimiento con normas internacionales de calidad, normas privadas y de sostenibilidad es mejorada a lo largo de la cadena productiva de ingredientes naturales para la producción de cosméticos.

Socios y beneficiarios: MINCIT, PTP, SECO, ONAC, INM, ICONTEC, PROCOLOMBIA, ANDI, Cámara de Comercio de Bogotá.

⁸ Sistema regional de áreas protegidas.

3. (PRO-MOTION) Desarrollo industrial sostenible e inclusivo de la industria automotriz cadena de suministro a través de una mejor calidad y productividad

Objetivo: fomentar la integración de Colombia en los sistemas de comercio regional y multilateral sistemas de comercialización/cadenas de suministro mediante la mejora de sus capacidades comerciales, competitividad y rendimiento.

El objeto específico del proyecto tiene como objetivo, en particular, mejorar la calidad y la productividad de la cadena de suministro automotriz.

Componente 1: los actores locales tendrán la capacidad de implementar la visión y la estrategia sectorial (Plan de negocios del PTP) con un enfoque en la mejora de la productividad de la industria automotriz.

Componente 2: se refuerza la infraestructura de calidad nacional para mejorar el competitividad de los fabricantes de componentes automotrices colombianos.

Componente 3: los proveedores de componentes locales (PYME) mejoran la competitividad y cumplen con las normas internacionales, reglamentos técnicos y requisitos del mercado y mejoran su productividad.

Componente 4: los proveedores de componentes automotrices locales desarrollan vínculos dentro de los mercados nacionales y extranjeros para el desarrollo inclusivo de la cadena de valor.

Componente 5: los proveedores locales de componentes automotrices han mejorado las capacidades y capacidades técnicas de Investigación y Desarrollo.

Socios y beneficiarios: MINCIT, PTP, TECCNA, PROCOLOMBIA, INM, SIC, ONAC, ICONTEC, KOICA (Donante).

4. Desarrollo de consorcios de exportación en la Región del Valle del Cauca de Colombia en los sectores de la agroindustria y la cosmética

Objetivo: mejorar la competitividad y el acceso al mercado de las MiPyMEs con potencial de exportación en los dos sectores, mejorando así las posibilidades de empleo de la población local.

Componente 1: al menos 2 consorcios de exportación en el Valle del Cauca establecidos que comprenden MiPyMEs locales con potencial de exportación en los sectores de la agroindustria y la cosmética.

Componente 2: varias MiPyMEs cumplen con los estándares de calidad relevantes y los requisitos del mercado en sectores seleccionados.

Socios y beneficiarios: MINCIT, SENA, PROCOLOMBIA, Cámara de Comercio de Cali, KOICA (donante).

ENERGIA Y SALVAGUARDIA DEL MEDIO AMBIENTE

5. Convenio de Minamata Evaluación Inicial de la República de Colombia

Objetivo: pre-ratificación de las actividades bajo la Convención de Minamata para permitir

Componente 1: análisis de necesidades de la capacidad institucional y nacional para ratificar y preparar para la implementación de Convención de Minamata.

Componente 2: monitoreo y evaluación.

Socios y beneficiarios: MADS (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible), Centro de Producción más limpia, GEF (donante).

6. Promoción de la eficiencia energética industrial en las industrias colombianas

Objetivo: fortalecer las capacidades técnicas y financieras de los socios pertinentes para permitir la ampliación de las medidas de eficiencia energética (EE) que han sido probadas por programas impulsados a nivel nacional.

Componente 1: estándares y regulaciones técnicas.

Componente 2: Escalar el programa " Gestión energética Sistema Exhaustivo de Gestión Energética a nivel nacional (habilidades técnicas y gerenciales).

Componente 3: transferencia del sistema de mejoramiento de tecnologías

Componente 4: promoción de un mecanismo financiero para la promoción de inversiones al nivel empresarial

Componente 5: monitoreo y evaluación

Socios y beneficiarios: Unidad de Planeación Minero-Energética (UPME), Departamento Administrativo de Ciencia, Tecnología e Innovación (Colciencias), GEF (donante)

7. Desarrollo de pequeñas centrales hidroeléctricas para la paz en Colombia (no hay documentos)

Objetivo: desarrollar, mostrar el caso y crear conciencia sobre la importancia y los beneficios de los sitios sostenibles de pequeñas centrales hidroeléctricas en el país. Y también a largo plazo para fortalecer las instituciones que se ocupan del desarrollo de PCH en Colombia y la región.

1. Desarrollo de estrategia y regulación sobre la integración de sitios SHP en el país
2. Demostración de informes detallados de proyectos para sitios SHP existentes y nuevos
3. Demostración de soluciones SHP para sitios antiguos y nuevos
4. Desarrollo de capacidades en diferentes aspectos requeridos para fortalecer SHP en el país
5. Desarrollo de modelos comerciales SHP y asociaciones de inversión
6. Monitoreo, evaluación y gestión del conocimiento

Donante: China

Implementador: Instituto de Planificación y Promoción de Soluciones Energéticas para las zonas no Interconectadas (IPSE)

8. Desarrollo rural y empoderamiento de los Consejos Comunitarios del Medio Atrato a través del uso sostenible de recursos naturales y minerales (no hay documentos)

Objetivo: mejorar las condiciones sociales y ambientales de la minería de oro, mediante el empoderamiento de las comunidades de Medio Atrato para que asuman un rol protagónico en su desarrollo haciendo uso sostenible de los recursos y contribuyendo a la construcción de la paz territorial.

Componente 1: incorporación de buenas prácticas económicas, ambientales y sociales en actividad áureo-minera en las cuencas de Bebará y Bebaramá.

Componente 2: brindar alternativas económicas viables impulsando actividades productivas que hagan uso sostenible los recursos genéticos y biológicos de la región y reduzcan los efectos ecológicos de la minería.

Componente 3: Fortalecer la gobernabilidad de los consejos comunitarios del municipio de Medio Atrato con el fin de promover el ejercicio del derecho de las comunidades a definir sus propias prioridades de desarrollo. (Proyecto en formulación)

PROYECTOS REGIONALES/GLOBALES

9. Mitigar las exposiciones tóxicas a la salud en países de bajos y medianos ingresos: Alianza Global sobre Salud y Contaminación

Objetivo: ayudar a los gobiernos y las comunidades fuertemente afectados por la contaminación en los países de bajos y medianos ingresos, especialmente los países menos adelantados (PMA), toman medidas dirigidas localmente para mejorar la salud y el sustento de esas comunidades al romper las vías de exposición a la contaminación prevenir futuras emisiones tóxicas, contribuyendo así a la implementación de la recientemente adoptada

Agenda de Desarrollo Sostenible 2030 y, en particular la meta 3.9 de Buena Salud y Bienestar de los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), así como la meta 12.4 del Consumo Sostenible y de Producción y ODS 9. Este proyecto influirá y permitirá a los responsables de la adopción de decisiones a nivel nacional, regional e internacional tomar medidas concretas, y con el desarrollo continuo de GAHP, para abordar los impactos de la contaminación en el medio ambiente, los recursos naturales (tierra, agua y aire), la economía y la salud pública a largo plazo. El proyecto asegurara los resultados seguros y duraderos para las poblaciones pobres y marginadas afectadas mediante la prevención, reducción y mitigación de las exposiciones a la contaminación y desarrollara la capacidad de los actores de la sociedad civil/no estatales y agencias gubernamentales para tomar medidas concretas. Este proyecto también pondrá énfasis en la implementación de modelos exitosos que tienen un potencial de replicación significativo, así como el potencial de mercado y soluciones basadas en la industria para una variedad de problemas de contaminación.

Componente 1: La conciencia de las organizaciones internacionales, agencias donantes y gobiernos nacionales sobre la contaminación tóxica y sus impactos asociados en la salud humana, el medio ambiente y los recursos es mejorada;

Componente 2: Se fortalece la capacidad nacional para analizar el problema de la contaminación tóxica, y diseñar e implementar programas dirigidos por el mercado, la industria y la sociedad para mitigar sus impactos, mejorando la comprensión del alcance de la contaminación tóxica en su países respectivos y resultados seguros y duraderos para los pobres y marginados afectados, a través de capacitaciones, asistencia técnica y desarrollo de capacidades, expansión de la base de datos de TSIP y asistencia en el

diseño e implementación de NTAP.

Componente 3: Las soluciones de remediación dirigidas por el mercado y dirigidas por la industria a nivel de sitio se demuestran como historias de éxito.

Componente 4: La relevancia, valor agregado y potencial de GAHP con respecto a la prevención y mitigación de la contaminación tóxica se evalúa.

Donante: Unión Europea

10. Programa conjunto ONUDI-PNUMA sobre producción más eficiente y menos costosa de recursos (RECP) en países en desarrollo y en transición

Objetivo: mejorar la productividad de los recursos y el desempeño del medio ambiente de las empresas y otras organizaciones y, por lo tanto, contribuir a la sostenibilidad del desarrollo industrial y consumo y producciones sostenibles en las economías en desarrollo y en transición. El programa logrará una mayor aceptación de RECP por empresas, gobiernos, instituciones financieras y otras partes interesadas.

Componente 1: un trabajo en red efectivo y el aprendizaje entre iguales en una red de profesionales competentes a nivel nacional, iniciativas dirigidas que brindan servicios RECP de alta calidad y valor agregado que responden a las necesidades de las empresas y otras organizaciones.

Componente 2: implementación de RECP por parte de las empresas y otras organizaciones con recursos verificados productividad, medioambientales, económicos y otros beneficios sociales. Las actividades clave y los productos son proyectos temáticos y multinacionales en tres categorías: eficiencia de los recursos; prevención de residuos y emisiones; y responsabilidad corporativa.

Componente 3: un entorno propicio eficaz para la implementación de RECP ya que RECP ha sido integrado en las políticas gubernamentales y las finanzas empresariales. Las principales actividades y los resultados se refieren al desarrollo y prueba de marcos flexibles para incorporar la RECP en la política gubernamental y las finanzas empresariales.

Componente 4: mejora de las capacidades nacionales para facilitar y gestionar la transferencia, la adaptación y replicación de tecnologías ambientalmente racionales (EST) y sostenible y desarrollo de productos. Las principales actividades y resultados se relacionan con el fortalecimiento sistemas nacionales de innovación como un mecanismo para reforzar y acelerar innovaciones sostenibles en tecnologías y productos.

11. Proyecto piloto de parque ecológico para fomentar el desarrollo de RECP en Colombia

Centro de Producción más limpia ONUDI para mejorar la productividad en los recursos y el desempeño ambiental de las industrias en parques eco-industriales. El proyecto es financiado por SECO. Se espera que las industrias objetivo se beneficien de los ahorros operacionales (menor consumo de materiales, energía y agua, y eliminación reducida de desechos, emisiones y aguas residuales), al tiempo que mejoran su cumplimiento de las regulaciones ambientales y su conformidad con las normas ambientales y sociales internacionales.

El proyecto consta de las siguientes fases y componentes:

1) Fase de preevaluación

- 2) Coordinación y facilitación
- 3) Demostraciones de RECP y creación de capacidad
- 4) Planificación y construcción de EIP

Componente 1: coordinación y facilitación

Componente 2: demostraciones de RECP y creación de capacidad

Componente 3: EIP planeación y actividades

12. Mejorar la productividad y la competitividad de la cadena de valor del camarón en LAC a través de la cooperación regional

Cadenas de valor en Colombia, PTP y MINCIT (Contraparte)

Objetivo: el proyecto tiene como objetivo mejorar la articulación de los actores en diversos segmentos de las cadenas de valor nacionales del camarón y apoyarlos en la exploración de nuevas estrategias para el desarrollo industrial inclusivo y sostenible a través del aprendizaje regional y el intercambio de conocimiento y tecnología. El proyecto busca mejorar los ingresos en todas las cadenas de valor nacionales de camarón e integración regional de los sectores del camarón.

Componente 1: la articulación regional de las cadenas de valor del camarón mejorada.

Componente 2: la productividad y la eficiencia de la producción y procesamiento del camarón ha aumentado.

Componente 3: las capacidades tecnológicas y humanas para garantizar los requisitos de conformidad de los mercados de exportación son fortalecidos.

Componente 4: el rendimiento ambiental y la eficiencia de los recursos en la cadena de valor del camarón son mejorados.

13. Proyecto Global Mercury-2 (GMP-2) de la ONUDI, Introducción de tecnologías más limpias de extracción y extracción de oro artesanal

Socios donantes: Corporación Autónoma de Choco y Corporación Autónoma de Antioquia

Objetivo: reducir el uso de las emisiones de mercurio de sector ASM en la provincia de Antioquia.

Componente 1: nuevos instrumentos regulando el uso de mercurio y su comercio son desarrollados.

Componente 2: capacitadores locales competentes transmiten su conocimiento recién adquirido en las nuevas tecnologías mineras a los mineros artesanales y sus comunidades.

Componente 3: crear conciencia pública sobre cuestiones sociales, de salud y medioambientales relacionadas con actividades mineras.

MARCO PROGRAMÁTICO DE LA ONUDI EN COLOMBIA 2015-2019

El MPP está basado en los principios de cooperación técnica existentes entre la ONUDI y el Gobierno de Colombia que incluye:

La responsabilidad conjunta del presente Marco entre la ONUDI y el Gobierno de Colombia;

- La gestión basada en resultados; y
- La transparencia, monitoreo y evaluación;

Las tres prioridades temáticas a nivel mundial de la ONUDI son:

- a) Creación de prosperidad compartida
- b) Promoción de la competitividad económica
- c) Salvaguardia del medio ambiente

Áreas programáticas priorizadas y objetivos principales

Desarrollo Productivo y Política Industrial

Objetivo: Apoyar al fortalecimiento de los sectores de desarrollo productivo industrial y de tecnologías de la información, concertados con los Ministerios de Comercio Industria y Turismo, el Programa de Transformación Productiva y Tecnologías de la Información y las comunicaciones, a partir del acompañamiento y apoyo en los procesos de formulación e implementación de la política de desarrollo productivo.

Pilares y Estrategias transversales del PND a los que contribuye: Colombia equitativa y sin pobreza extrema; Infraestructura y competitividad estratégicas

Alineación con UNDAF: Área 2 – Desarrollo Sostenible. 2.1 Equidad y movilidad social

Plan Estratégico ONUDI:

Área temática 1: Reducción de la pobreza mediante actividades productivas.

Resultados esperados: a) capacidades institucionales nacionales y regionales fortalecidas para desarrollar e implementar políticas de desarrollo productivo industrial, orientadas al aumento de la productividad y acceso a mercados, b) las empresas de diferentes cadenas productivas se verán fortalecidas en términos de productividad, competitividad y generación de empleo.

Líneas de acción:

- Gestionar y ejecutar proyectos de desarrollo industrial sostenible e inclusivo (ISID) para la creación de empleos, con énfasis en regiones y grupos meta afectados por el conflicto, en el marco de un eventual escenario de postconflicto.
- Brindar Asesoría técnica y capacitaciones tecnológicas para los empresarios y sectores público y privado en procesos de innovación y transferencia tecnológica.
- Diseño, validación y transferencia de metodologías y herramientas para el análisis de la competitividad sectorial y de cadenas de valor.
- Fortalecer y consolidar agencias locales de promoción de inversiones.
- Apoyar la generación de encadenamientos productivos y la consolidación de clúster, agrupaciones y consorcios.
- Apoyo en el desarrollo de estrategias de comercialización y en la consolidación de una política de desarrollo productivo, para fortalecer la competitividad regional y facilitar el acceso a nuevos mercados.

Creación de Capacidad Comercial

Objetivo: Desarrollar y fortalecer las capacidades productivas y competitivas de las MiPyMEs para incrementar su acceso a mercados e inserción en las cadenas de valor a nivel nacional e internacional.

Pilares y Estrategias transversales del PND a los que contribuye: Infraestructura y competitividad estratégicas.

Alineación con UNDAF: Área 2 – Desarrollo Sostenible. 2.1 Equidad y movilidad social

Plan Estratégico ONUDI: Área temática 2: Creación de capacidad comercial

Resultados esperados: a) capacidades nacionales y territoriales fortalecidas para la promoción y verificación de la calidad y para impulsar el sector industrial, con énfasis en la inclusión de las MiPyMEs a las cadenas productivas y el cumplimiento de estándares internacionales para la exportación, b) las capacidades nacionales para atraer inversiones productivas que contribuyan al desarrollo industrial sostenible e inclusivo son fortalecidas.

Líneas de acción:

- Contribuir a mejorar la competitividad empresarial de Colombia a través del apoyo al fortalecimiento y la creación de nuevos marcos regulatorios, que fomenten el desarrollo empresarial.
- Fortalecer el subsistema nacional de la calidad y su infraestructura (laboratorios, acreditadores, certificadores, inspectores, etc.) para cumplir con los estándares internacionales, buscando acceder a nuevos mercados nacionales e internacionales, contribuyendo al aumento de las exportaciones.
- Apoyo al Gobierno Nacional en el desarrollo de estrategias de promoción y atracción de inversiones y establecimiento de alianzas empresariales nacionales e internacionales.
- Mejorar el acceso de la MiPyMEs a servicios empresariales y financieros. o Apoyo a la construcción de la institucionalidad para el desarrollo de políticas de base de MiPyMEs y a la adopción de buenas prácticas que permitan el acceso de Colombia a la OCDE.

Medio Ambiente y Energía

Objetivo: Fortalecer la gestión medioambiental y la promoción de la industria verde para un futuro sostenible y económicamente viable.

Pilares y Estrategias transversales del PND a los que contribuye: Crecimiento Verde.

Plan Estratégico ONUDI: Área temática 3: Medio Ambiente y Energía

Resultados esperados: a) capacidades nacionales y territoriales fortalecidas para el desarrollo e implementación de instrumentos de política para la promoción de la eficiencia energética, energías renovables y minería sostenible, b) las capacidades institucionales y empresariales para la aplicación de estándares internacionales sobre la eliminación de sustancias químicas y desechos peligrosos así como para el desarrollo e implementación de modelos y estrategias de economía verde y sostenibilidad de la biodiversidad son fortalecidas.

Líneas de acción:

- Contribuir con el logro de los objetivos de desarrollo inclusivo y sostenible, en estrecha coordinación con el Gobierno a través de la gestión ambiental integral, mitigación

y adaptación al cambio climático, apoyando la implementación de políticas como la estrategia colombiana “bajo en carbono” para la adaptación y mitigación del cambio climático, el Plan Nacional de Negocios Verdes y la Política Nacional de Producción y Consumo.

- Promover el desarrollo inclusivo y sostenible, mediante la difusión de tecnologías orientadas al uso eficiente de los recursos y la utilización de fuentes de energía renovables y la introducción de métodos de producción más limpia. Esto incluirá la
- mejora de aprovechamiento de residuos a través de tecnologías adecuadas de reciclaje y el cumplimiento con los requisitos establecidos en convenciones ambientales, como por ejemplo la Convención de Estocolmo. También se seguirá promoviendo buenas prácticas en el uso de sustancias químicas, como por ejemplo el arrendamiento de químicos (chemical leasing).
- Apoyo en la construcción e implementación de reglamentos técnicos y normas voluntarias para la implementación, monitoreo y verificación (M&V) de medidas de Eficiencia Energética en la industria y la creación de capacidades de gestión energética, tanto a nivel institucional como en las empresas, incluyendo la adopción de estándares como la ISO 50001.



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION

Further information:
Independent Evaluation Division
evaluation@unido.org
<http://www.unido.org/evaluation>